

# 05

## Erläuterungen zum Segment Spitalbetrieb



# Erläuterungen zum Segment Spitalbetrieb<sup>1</sup>

## 5.1 Erfolgsrechnung Segment Spitalbetrieb

	Ref. Seite	2025 in TCHF	2024 in TCHF	Abweichung zu Vorjahr	
				in TCHF	in %
<b>Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen</b>					
Bruttoerlös stationär		850'085	796'891	53'195	6.7
Bruttoerlös ambulant		400'943	360'130	40'814	11.3
Bruttoerlös übrige Erträge		197'139	190'419	6'720	3.5
Erlösminderungen		-3'983	-4'548	565	-12.4
		<b>1'444'184</b>	<b>1'342'891</b>	<b>101'293</b>	<b>7.5</b>
<b>Andere betriebliche Erträge</b>		<b>19'598</b>	<b>18'456</b>	<b>1'142</b>	<b>6.2</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>		<b>1'463'782</b>	<b>1'361'347</b>	<b>102'435</b>	<b>7.5</b>
<b>Personalaufwand</b>					
Löhne und Gehälter	68	-700'366	-667'727	-32'639	4.9
Sozialabgaben	68	-172'076	-162'121	-9'955	6.1
Arzthonorare		-2'674	-187	-2'487	1'331.3
Aus-, Weiter- und Fortbildung		-3'177	-3'334	157	-4.7
Übriger Personalaufwand		-18'604	-15'762	-2'842	18.0
		<b>-896'897</b>	<b>-849'130</b>	<b>-47'767</b>	<b>5.6</b>
<b>Medizinischer Bedarf</b>	69	<b>-310'187</b>	<b>-280'056</b>	<b>-30'131</b>	<b>10.8</b>
<b>Übriger Betriebsaufwand</b>					
Lebensmittelaufwand		-11'836	-11'385	-451	4.0
Haushaltaufwand		-20'736	-19'605	-1'131	5.8
Unterhalt und Reparaturen		-29'117	-27'674	-1'443	5.2
Anlagennutzung		-8'616	-11'666	3'050	-26.1
Energie, Gas, Wasser, Entsorgung		-15'896	-19'327	3'431	-17.8
Büro- und Verwaltungsaufwand		-18'018	-17'135	-883	5.2
Informatikaufwand		-25'879	-23'171	-2'708	11.7
Übriger patientenbezogener Aufwand		-3'836	-3'870	34	-0.9
Versicherungen		-3'654	-2'221	-1'433	64.5
Übriger Betriebsaufwand		-12'948	-10'984	-1'963	17.9
(-) Äufnung / (+) Verwendung Fondskapitalien		10	-	10	
		<b>-150'525</b>	<b>-147'037</b>	<b>-3'488</b>	<b>2.4</b>
<b>Betrieblicher Aufwand</b>		<b>-1'357'609</b>	<b>-1'276'223</b>	<b>-81'386</b>	<b>6.4</b>
<b>EBITDAR – Erfolg vor Abschreibungen, Zinsen und Mieten</b>		<b>106'173</b>	<b>85'124</b>	<b>21'049</b>	<b>24.7</b>
Mietaufwand		-57'881	-42'520	-15'361	36.1
Abschreibungen auf Sachanlagen		-31'381	-32'413	1'032	-3.2
Abschreibungen auf immateriellen Werten		-5'920	-7'817	1'897	-24.3
		<b>-95'182</b>	<b>-82'749</b>	<b>-12'433</b>	<b>15.0</b>
<b>EBIT – Erfolg vor Zinsen</b>		<b>10'991</b>	<b>2'375</b>	<b>8'616</b>	<b>362.8</b>
Finanzertrag		2'352	1'501	851	56.7
Finanzaufwand		-8'183	-6'639	-1'544	23.3
<b>Ordentliches Ergebnis</b>		<b>5'161</b>	<b>-2'763</b>	<b>7'923</b>	<b>-286.8</b>
Ausserordentlicher Erfolg		-	-	-	
<b>(+) Gewinn / (-) Verlust inkl. Minderheitsanteile</b>		<b>5'161</b>	<b>-2'763</b>	<b>7'923</b>	<b>-286.8</b>
Minderheiten		-212	1'172	-1'385	-118.1
<b>(+) Gewinn / (-) Verlust exkl. Minderheitsanteile</b>		<b>4'948</b>	<b>-1'590</b>	<b>6'539</b>	<b>-411.2</b>
<b>EBITDAR-Marge</b>		<b>7.3%</b>	<b>6.3%</b>		

<sup>1</sup> bestehend aus den Spitalbetrieben USB, St. Claraspital AG (ab 1.11.2025), Clarunis AG (ab 1.11.2025) sowie Bethesda Spital AG

## 5.2 Weitere Erläuterungen zum Segment Spitalbetrieb

Durch die Akquisition der St. Clara-Gruppe im Geschäftsjahr 2025 wurden die Erfolgsrechnungspositionen der St. Claraspital AG und Clarunis AG anteilig für die Monate November und Dezember in der Segmentberichterstattung Spitalbetrieb im Geschäftsjahr 2025 berücksichtigt. Die Vergleichbarkeit mit dem Vorjahr ist dadurch eingeschränkt.

### 5.2.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – Segment Spitalbetrieb

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	31.12.2025	31.12.2024
	in TCHF	in TCHF
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>		
Dritte	250'440	227'357
Nahestehende	33'250	26'797
	<b>283'690</b>	<b>254'154</b>
Delkredere	-5'371	-5'841
Delkredere in % der Brutto-Forderungen	1.9%	2.3%
<b>Total Forderungen (LuL) netto</b>	<b>278'319</b>	<b>248'313</b>

Fälligkeitsstaffel	31.12.2025	31.12.2024
	in TCHF	in TCHF
Nicht fällige Forderungen	226'636	198'148
Forderungen verfallen in 1 bis 30 Tagen	21'590	14'628
Forderungen verfallen in 31 bis 60 Tagen	8'058	7'813
Forderungen verfallen in 61 bis 90 Tagen	5'830	9'673
Forderungen verfallen in über 91 Tagen	21'576	23'892
<b>Total Forderungen (LuL) brutto</b>	<b>283'690</b>	<b>254'154</b>

Zahlungsfrist	31.12.2025	31.12.2024
	in Tagen	in Tagen
Durchschnittliche Zahlungsfrist	65	64

Die Zunahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen ist auf die Übernahme der St. Claraspital AG und der Clarunis AG zurückzuführen.

Dank Fortführung des konsequenten Forderungsmanagements hat sich die durchschnittliche Zahlungsfrist kaum verändert.

## 5.2.2 Löhne und Gehälter – Segment Spitalbetrieb

Löhne und Gehälter Spitalbetrieb	2025	2024	Abweichung zu Vorjahr	
	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in %
<b>Löhne und Gehälter</b>	<b>700'366</b>	<b>667'727</b>	<b>32'639</b>	<b>4.9</b>
<b>Sozialabgaben</b>				
AHV / IV / EO	36'748	34'592	2'156	6.2
Arbeitslosenversicherung (ALV)	6'856	6'414	442	6.9
Familienausgleichskasse (FAK)	19'610	18'727	883	4.7
Pensionskassenbeiträge	99'450	93'290	6'160	6.6
Beiträge Unfallversicherung	4'035	3'523	512	14.5
Beiträge Krankentaggeldversicherung	5'918	5'474	443	8.1
Rechnungsabgrenzung	-540	101	-641	-636.3
	<b>172'076</b>	<b>162'121</b>	<b>9'955</b>	<b>6.1</b>
<b>Total</b>	<b>872'442</b>	<b>829'848</b>	<b>42'594</b>	<b>5.1</b>
<b>Sozialabgaben in % der Löhne</b>	<b>in %</b>	<b>in %</b>		
AHV / IV / EO / ALV	6.2	6.1		
Familienausgleichskasse (FAK)	2.8	2.8		
Pensionskassenbeiträge	14.2	14.0		
Beiträge Unfallversicherung	0.6	0.5		
Beiträge Krankentaggeldversicherung	0.8	0.8		
<b>Total</b>	<b>24.6</b>	<b>24.2</b>		

Stellenentwicklung Spitalbetrieb	2025	2024	Abweichung zu Vorjahr	
	in FTE	in FTE	in FTE	in %
<b>Vollzeitstellen (FTE) nach Berufskategorie (Durchschnitt)</b>				
Ärzte	1'396	1'125	272	24.2
Pflege	2'111	1'745	366	21.0
Med. techn. Personal	969	816	153	18.8
Med. therap. Personal	167	148	19	12.6
Administrativpersonal	1'411	1'126	284	25.2
Sozialdienste	35	22	13	57.1
Hausdienstpersonal	550	522	28	5.4
Technische Dienste	233	211	22	10.5
Auszubildende, Unterassistenten	536	480	56	11.6
<b>Total</b>	<b>7'407</b>	<b>6'193</b>	<b>1'213</b>	<b>19.6</b>

Stellenentwicklung Spitalbetrieb	31.12.2025	31.12.2024	Abweichung zu Vorjahr	
	in MA	in MA	in MA	in %
<b>Anzahl Mitarbeitende (MA)</b>				
<b>Total</b>	<b>10'413</b>	<b>7'945</b>	<b>2'468</b>	<b>31.1</b>

Mit 848 Auszubildenden und Unterassistentinnen und -assistenten im Berichtsjahr (Vorjahr 890) gehört das USB zu den grösseren Ausbildungsbetrieben im Kanton Basel-Stadt. Weiter wurden 808 Assistenzärztinnen und -ärzte (Vorjahr 751) ausgebildet.

### 5.2.3 Medizinischer Bedarf – Segment Spitalbetrieb

Medizinischer Bedarf	2025	2024	Abweichung zu Vorjahr	
	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in %
Arzneimittel und Blut	111'460	90'709	20'751	22.9
Naht- und Verbandsmaterial	12'398	11'424	975	8.5
Instrumente und Utensilien	59'634	60'013	-379	-0.6
Implantate und Osteosynthesematerial	39'277	37'881	1'396	3.7
Chemikalien, Reagenzien und Diagnostika	29'245	28'150	1'095	3.9
Medizinische Fremdleistungen	32'375	31'107	1'268	4.1
Medizinischer Bedarf Drittgeschäft	25'146	19'646	5'500	28.0
Übriger medizinischer Bedarf	652	1'127	-475	-42.1
<b>Total</b>	<b>310'187</b>	<b>280'056</b>	<b>30'131</b>	<b>10.8</b>

Der medizinische Bedarf erhöhte sich im Berichtsjahr um 10.8% auf CHF 310.2 Mio. Die Zunahme steht hauptsächlich im Zusammenhang mit der stationären und ambulanten Mehrleistung sowie der Übernahme der St. Claraspital AG und der Clarunis AG.

### 5.2.4 Leistungsentwicklung stationär – Segment Spitalbetrieb

Stationäre Austritte nach Versicherungsklasse	2025		2024	
	Austritte	in %	Austritte	in %
Privatversicherte	4'456	8.3	4'186	8.3
Halbprivatversicherte	6'046	11.3	5'612	11.2
Grundversicherte	42'969	80.4	40'385	80.5
<b>Total</b>	<b>53'471</b>	<b>100.0</b>	<b>50'183</b>	<b>100.0</b>

Stationäre Austritte nach Wohnsitz	2025		2024	
	Austritte	in %	Austritte	in %
Kanton Basel-Stadt	21'853	40.9	20'247	40.3
Kanton Basel-Landschaft	17'254	32.3	16'550	33.0
Kanton Aargau	3'291	6.2	3'100	6.2
Kanton Solothurn	2'779	5.2	2'673	5.3
Kanton Jura	2'209	4.1	2'050	4.1
Restliche Schweiz	2'079	3.9	1'843	3.7
Ausland – EU	3'854	7.2	3'560	7.1
Ausland – Nicht EU	152	0.3	160	0.3
<b>Total</b>	<b>53'471</b>	<b>100.0</b>	<b>50'183</b>	<b>100.0</b>

Im Vergleich zur Vorjahresperiode stieg die Fallmenge um 6.6% oder 3'288 Fälle. Dieser Betrachtung liegt die «Originalfallsicht» zu Grunde, d. h. die mit den Vorperioden konsistente Zählung jedes stationären Austritts und beinhaltet auch die Fälle der St. Claraspital AG und der Clarunis AG, die das USB anfangs November 2025 übernommen hat. Das USB (Alleinbetrachtung) erzielte im Berichtsjahr einen Fallmengenwuchs von 722 Fällen resp. +1.7%.

Im Berichtsjahr wurden 31'618 (Vorjahr 29'936) ausserkantonale Patientinnen und Patienten behandelt.

Die grundversicherten Patientinnen und Patienten machten mit 80.4% den mit Abstand grössten Anteil der stationären Fälle aus.

### 5.2.5 Leistungsentwicklung ambulant – Segment Spitalbetrieb

Ambulante Leistungen Erbracht auf ambulanten Fällen	2025	2024	Abweichung zu Vorjahr	
	in 1'000 Taxpunkte	in 1'000 Taxpunkte	in 1'000 Taxpunkte	in %
<b>Verrechenbare Taxpunkte</b>				
TARMED	232'660	211'062	21'598	10.2
Analyseliste	42'678	37'630	5'048	13.4

Die verrechenbaren TARMED-Taxpunkte konnten im Geschäftsjahr um 10.2% gesteigert werden. Die starke Zunahme ist mitunter auf die Übernahme der St. Claraspital AG und der Clarunis AG zurückzuführen. Die deutliche Steigerung der Analyseliste (+13.4%) ist auf die Zunahme von Laborleistungen zurückzuführen.

### 5.2.6 Finanzierungsstruktur – Segment Spitalbetrieb

Finanzierungsstruktur Spitalbetrieb	2025	2024	Abweichung zu Vorjahr	
	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in %
<b>Betrieblicher Ertrag Spitalbetrieb</b>				
Ertrag Dritte aus Behandlungsleistungen/Dienstleistungen	1'226'108	1'129'265	96'844	8.6
Beitrag der Universität für Lehre und Forschung	47'521	50'130	-2'609	-5.2
<b>Ertrag Kanton BS für stationäre Behandlungen</b>				
Fakturierter Erlös aus Patientenbehandlungen (OKP, UV)	143'956	141'594	2'362	1.7
Veränderung Erlösabgrenzung Patientinnen und Patienten BS	2'109	-976	3'085	-316.0
	<b>146'065</b>	<b>140'618</b>	<b>5'447</b>	<b>3.9</b>
<b>Ertrag für gemeinwirtschaftliche Leistungen</b>				
für die Weiterbildung zum Facharztztitel	11'274	12'096	-822	-6.8
für ungedeckte Kosten Lehre und Forschung	25'893	24'504	1'389	5.7
COVID-19-Abgeltungen	-	400	-400	-100.0
für übrige gemeinwirtschaftliche Leistungen	6'921	4'335	2'586	59.7
	<b>44'089</b>	<b>41'335</b>	<b>2'754</b>	<b>6.7</b>
<b>Total Belastung Kanton Basel-Stadt</b>	<b>190'153</b>	<b>181'953</b>	<b>8'200</b>	<b>4.5</b>
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'463'782</b>	<b>1'361'347</b>	<b>102'435</b>	<b>7.5</b>
Ertrag Dritte aus Behandlungsleistungen/Dienstleistungen	1'226'108	1'129'265	96'844	8.6
Beitrag der Universität für Lehre und Forschung	47'521	50'130	-2'609	-5.2
Beiträge des Kantons Basel-Stadt	190'153	181'953	8'200	4.5
	<b>1'463'782</b>	<b>1'361'347</b>	<b>102'435</b>	<b>7.5</b>
Ertrag Dritte aus Behandlungsleistungen/Dienstleistungen	83.8%	83.0%		
Beitrag der Universität für Lehre und Forschung	3.2%	3.6%		
Beiträge des Kantons Basel-Stadt	13.0%	13.4%		
	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>		

Der Kanton Basel-Stadt musste sich für seine Wohnbevölkerung, die sich im Berichtsjahr im USB, St. Claraspital, Clarunis und Bethesda Spital stationär behandeln liess, mit CHF 146.1 Mio. an den Behandlungskosten beteiligen. Die Zunahme ist auch auf die Übernahme der St. Clara-Gruppe zurückzuführen.

Der Ertrag aus gemeinwirtschaftlichen Leistungen ggü. Basel-Stadt lag mit CHF 44.1 Mio. um CHF 2.8 Mio. über dem Vorjahr. Davon sind CHF 1.5 Mio. auf die erstmalig erhaltene Pflegeausbildungsförderung und weitere CHF 0.3 Mio. auf die Akquisition der St. Claraspital AG zurückzuführen.

### 5.2.7 Aufwandstruktur – Segment Spitalbetrieb

Aufwandstruktur Spitalbetrieb	2025	2024	Abweichung zu Vorjahr	
	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in %
<b>Gesamter Spitalbetrieb</b>				
Personalaufwand	896'897	849'130	47'767	5.6
Medizinischer Bedarf	310'187	280'056	30'131	10.8
Sachaufwand inkl. Abschreibungen und Miete	245'706	229'786	15'920	6.9
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>1'452'790</b>	<b>1'358'972</b>	<b>93'819</b>	<b>6.9</b>
Personalaufwand	61.7%	62.5%		
Medizinischer Bedarf	21.4%	20.6%		
Sachaufwand inkl. Abschreibungen und Miete	16.9%	16.9%		
	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>		

Die Personalaufwendungen machten 61.7% des betrieblichen Aufwands aus (Vorjahr 62.5%). Der Personalaufwand des Spitalbetriebs stieg zum Vorjahr um 5.6% auf CHF 896.9 Mio. Darin enthalten sind erstmalig die Personalaufwendungen von November bis Dezember 2025 der St. Claraspital AG und der Clarunis AG, die sich auf CHF 26.2 Mio. belaufen haben.

Der medizinische Bedarf erhöhte sich im Berichtsjahr um 10.8% auf CHF 310.2 Mio. Die Zunahme steht im Zusammenhang mit der stationären und ambulanten Mehrleistung sowie der Übernahme der St. Clara-Gruppe. Der Anteil der St. Claraspital AG beträgt dabei CHF 7.5 Mio.

Der Sachaufwand inkl. Abschreibungen und Miete erhöhte sich um 15.9 Mio. bzw. 6.9%. Infolge der Übernahme der St. Clara-Gruppe verzichtet das USB auf den Neubau des Klinikums 3. Die Abschreibung der aufgelaufenen Projektkosten sind der Hauptgrund für den Kostenanstieg.