



Führungskultur an universitären Spitälern – Unterschiede im Führungsverständnis von ärztlichem Kader und Spitalverwaltern

Symposium

1. Februar 2012

zum Abschied von Prof. Dr. Wolfgang Steinbrich
Chefarzt Radiologie & Nuklearmedizin
am Universitätsspital Basel

Spitäler sind Organisationen deren Kerngeschäft von Professionals betrieben wird, die hochspezialisiert ausgebildet und in ihrer Profession sozialisiert sind. Aufgrund ihres Spezialwissens, der Art der klinischen Tätigkeit und den damit einher gehenden Verantwortlichkeiten bleibt den Akteuren die Kontrolle ihrer Arbeit meist selbst überlassen. Dadurch können sie ein grosses Mass an Autonomie in ihrer Berufsausübung wahrnehmen. Dieser Autonomie stehen die zunehmende Notwendigkeit zur interdisziplinären Zusammenarbeit, zunehmende Standardisierungen und Behandlungsrichtlinien und vor allem der steigende ökonomische Druck gegenüber, welcher zunächst vor allem auf den Spitaldirektoren lastet. In diesem Spannungsfeld entwickeln sich das Führungsverständnis und die Rollenmuster sowohl des ärztlichen Kaders als auch der Mitglieder von Spitalleitungen. Es ist das Ziel dieses Symposiums die Randbedingungen dieses Spannungsfeldes aufzuzeigen und die Frage zu erörtern, wie am besten mit diesen unterschiedlichen Rollenverständnissen umgegangen werden kann.

Referenten und Moderatoren

PD Dr. med. Peter Berchtold
College-M
Freiburgstrasse 41, CH-3010 Bern
www.college-m.ch
peter.berchtold@college-m.ch

Irmtraut Gürkan
Kaufmännische Direktorin
Universitätsklinikum Heidelberg
Im Neuenheimer Feld 672
D-69120 Heidelberg
irmtraut.guerkan@med.uni-heidelberg.de

Prof. Dr. med. Stefan Osswald
Chefarzt Kardiologie
Universitätsspital Basel
CH-4031 Basel
sosswald@uhbs.ch

Prof. Dr. med. dipl. Phys.
Hans-Peter Busch
Leitung Zentrum für Radiologie,
Sonographie und Nuklearmedizin
Krankenhaus der Barmherzigen
Brüder Trier, D-54292 Trier
h-p.busch@bk-trier.de

Dr. med. Werner Kübler
Spitaldirektor
Universitätsspital Basel
CH-4031 Basel
wkuebler@uhbs.ch

Prof. Dr. med. Wolfgang Steinbrich
ehemaliger Chefarzt
Radiologie & Nuklearmedizin
Universitätsspital Basel
CH-4031 Basel
wolfgang.steinbrich@unibas.ch

Prof. Dr. med. Friedrich Eckstein
Chefarzt Herzchirurgie
Universitätsspital Basel
CH-4031 Basel
feckstein@uhbs.ch

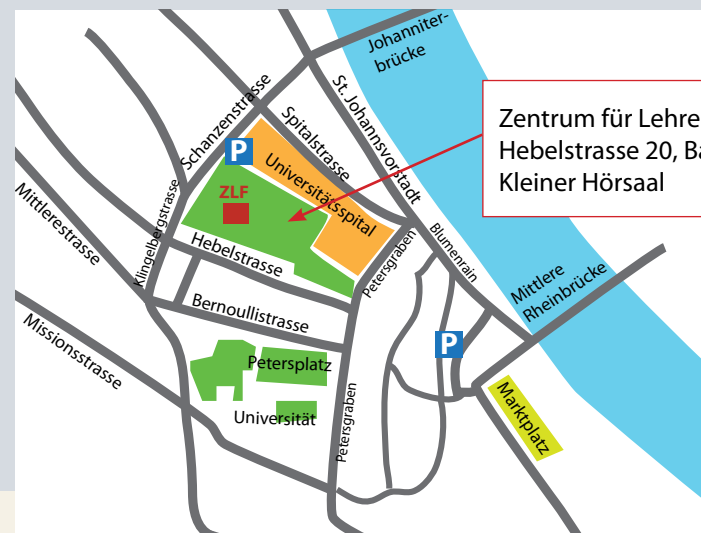
Prof. Dr. med. Elmar Merkle
Chefarzt
Radiologie & Nuklearmedizin
Universitätsspital Basel
CH-4031 Basel
emerke@uhbs.ch

Prof. Dr. med. Andreas Tobler
Ärztlicher Direktor, Stellvertreter
des Direktionspräsidenten
Inselspital Bern
CH-3010 Bern
andreas.tobler@insel.ch

Programm

13:00	Begrüssung und Einführung ins Thema	Prof. Dr. med. Friedrich Eckstein, Basel
13:10	Managing Professionals – Führungsverständnis von Chefarzten und Spitaldirektoren	PD Dr. med. Peter Berchtold, College M, Bern
13:40	Überlegungen zum Führungsverständnis von Spitaldirektoren/innen	Dr. med. Werner Kübler, Basel
14:00	Überlegungen zum Führungsverständnis von Chefarztinnen und Chefarzten	Prof. Dr. med. Stefan Osswald, Basel
14:20	Erfahrungen eines Grenzgängers	Prof. Dr. med. Andreas Tobler, Bern
14:40	Pause	
15:00	Spezifische Einflussfaktoren auf das Führungsverständnis an Universitätskliniken	Irmtraut Gürkan, Heidelberg
15:30	Führungsaufgaben von Chefarztinnen und Chefarzten im Wandel	Prof. Dr. med. Hans-Peter Busch, Trier
15:50	Entwicklung der Führungskultur an den Spitälern in den USA	Prof. Dr. med. Elmar Merkle, Basel
16:10	Pause	
16:30	Round Table zum Thema «Gibt es einen Graben im Führungsverständnis zwischen ärztlichem Kader und Spitalverwaltern?»	Moderation Prof. Dr. med. Wolfgang Steinbrich, Basel

Ort der Veranstaltung



Zentrum für Lehre und Forschung ZLF
Hebelstrasse 20, Basel
Kleiner Hörsaal

Für Rückfragen:

Ursula Meyer
Chefarztsekretariat Radiologie
& Nuklearmedizin
Petersgraben 4, CH-4031 Basel
Tel.: +41 61 3286384