

7. Ergänzende Erläuterungen zum Geschäftsbereich Spitalbetrieb

Für die Konzernrechnung des USB werden der Spitalbetrieb, die Tochtergesellschaften und die Fondsrechnung (Drittmittelbereich) zusammengeführt und in der finanziellen Berichterstattung (Kapitel 4) konsolidiert dargestellt. Nachstehend werden einzelne ergänzende Erläuterungen zum Geschäftsbereich Spitalbetrieb (Kapitel 7), Geschäftsbereich Fonds (Kapitel 8) und zu den Tochtergesellschaften (Kapitel 9) offengelegt.

7.1 Bilanz per 31. Dezember 2015 und Vorjahr – Geschäftsbereich Spitalbetrieb

	Ref. Nr.	Ref. Seite	Geschäftsjahr 31.12.2015 in TCHF	Vorjahr 31.12.2014 in TCHF	Abweichung IST zu Vorjahr in TCHF	Abweichung IST zu Vorjahr in %
Flüssige Mittel	S1		48'217	36'150	12'067	33.4%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen						
Dritte	S2	S. 62	191'589	211'623	-20'034	-9.5%
Nahestehende	S3	S. 62	21'469	28'263	-6'794	-24.0%
Wertberichtigungen Forderungen (Delkredere)	S4	S. 62	-4'378	-5'795	1'417	-24.5%
			208'680	234'091	-25'411	-10.9%
Übrige kurzfristige Forderungen	S5		26'076	9'280	16'796	181.0%
Warenvorräte						
Bruttobestand Warenvorräte	S6		22'780	23'062	-282	-1.2%
Wertberichtigungen Warenvorräte	S7		-2'310	-2'080	-230	11.1%
			20'470	20'982	-512	-2.4%
Aktive Rechnungsabgrenzung	S8		46'903	40'167	6'736	16.8%
Total Umlaufvermögen			350'346	340'670	9'676	2.8%
Sachanlagen						
Grundstücke und Gebäude	S9		173'366	111'240	62'126	55.8%
Einrichtungen und Mobilien	S10		43'531	45'934	-2'403	-5.2%
Medizintechnik	S11		73'908	71'453	2'455	3.4%
IT-Infrastruktur	S12		6'163	7'736	-1'573	-20.3%
Übrige Sachanlagen	S13		548	537	11	2.0%
Anlagen im Bau und Vorauszahlungen	S14		38'977	88'995	-50'018	-56.2%
			336'493	325'895	10'598	3.3%
Finanzanlagen	S15		38'396	19'583	18'813	96.1%
Immaterielle Anlagen	S16		7'942	3'371	4'571	135.6%
Total Anlagevermögen			382'831	348'849	33'982	9.7%
TOTAL AKTIVEN			733'177	689'519	43'658	6.3%
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen						
Dritte	S17		27'926	35'629	-7'703	-21.6%
Nahestehende	S18		5'152	1'700	3'452	203.1%
			33'078	37'329	-4'251	-11.4%
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten						
Dritte	S19		21'521	20'615	906	4.4%
Nahestehende	S20		7'450	20'494	-13'044	-63.6%
			28'971	41'109	-12'138	-29.5%
Passive Rechnungsabgrenzung	S21		72'875	48'906	23'969	49.0%
Total kurzfristiges Fremdkapital			134'924	127'344	7'580	6.0%
Langfristige Verbindlichkeiten	S22		59'239	5'681	53'558	942.8%
Rückstellungen	S23		9'491	32'823	-23'332	-71.1%
Total langfristiges Fremdkapital			68'730	38'504	30'226	78.5%
Dotationskapital	S24		489'167	489'167	-	0.0%
Gewinnreserven	S25		34'503	20'000	14'503	72.5%
Gewinn	S26		5'853	14'504	-8'651	-59.6%
Total Eigenkapital			529'523	523'671	5'852	1.1%
TOTAL PASSIVEN			733'177	689'519	43'658	6.3%

7.2 Erfolgsrechnung 2015 und Vorjahr – Geschäftsbereich Spitalbetrieb

	Ref.	Ref. Seite	Geschäftsjahr 2015 in TCHF	Vorjahr 2014 in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen						
Bruttoerlös stationär	T1		546'437	558'343	-11'906	-2.1 %
Bruttoerlös ambulant	T2		217'560	210'077	7'483	3.6 %
Bruttoerlös übrige Erträge (LuL)	T3		179'840	182'326	-2'486	-1.4 %
Erlösminderungen	T4		-919	-2'570	1'651	-64.2 %
			942'918	948'176	-5'258	-0.6 %
Andere betriebliche Erträge	T5		16'717	15'361	1'356	8.8 %
Betrieblicher Ertrag			959'635	963'538	-3'902	-0.4 %
Personalaufwand						
Löhne und Gehälter	T6	S. 63	-447'218	-441'125	-6'093	1.4 %
Sozialabgaben	T7	S. 63	-114'705	-113'520	-1'185	1.0 %
Arzthonorare	T8		-44'191	-42'103	-2'088	5.0 %
Aus-, Weiter- und Fortbildung	T9		-2'794	-3'118	324	-10.4 %
Übriger Personalaufwand	T10		-2'243	-2'134	-109	5.1 %
			-611'151	-601'999	-9'152	1.5 %
Medizinischer Bedarf	T11	S. 64	-186'454	-185'753	-701	0.4 %
Lebensmittelaufwand	T12		-9'918	-10'395	477	-4.6 %
Haushaltaufwand	T13		-14'754	-14'548	-206	1.4 %
Unterhalt und Reparaturen	T14		-20'537	-20'085	-452	2.2 %
Anlagennutzung	T15		-13'858	-17'337	3'479	-20.1 %
Energie, Gas, Wasser, Entsorgung	T16		-9'827	-10'355	528	-5.1 %
Büro- und Verwaltungsaufwand	T17		-13'859	-13'360	-499	3.7 %
Informatikaufwand	T18		-13'005	-12'368	-637	5.1 %
Übriger patientenbezogener Aufwand	T19		-2'239	-2'310	71	-3.1 %
Versicherungen	T20		-2'680	-3'530	850	-24.1 %
Übriger Betriebsaufwand	T21		-3'340	-5'377	2'037	-37.9 %
			-290'471	-295'416	4'945	-1.7 %
EBITDA – Erfolg vor Abschreibungen und Zinsen			58'013	66'122	-8'109	-12.3 %
Abschreibungen auf Sachanlagen	T22		-47'588	-48'583	995	-2.0 %
Abschreibungen auf immateriellen Werten	T23		-2'285	-1'185	-1'100	92.9 %
			-49'873	-49'768	-105	0.2 %
EBIT – Erfolg vor Zinsen			8'140	16'354	-8'214	-50.2 %
Finanzertrag	T24		944	971	-27	-2.8 %
Finanzaufwand	T25		-3'231	-2'822	-409	14.5 %
			-2'287	-1'850	-437	23.6 %
Ordentliches Ergebnis			5'853	14'504	-8'651	-59.6 %
Ausserordentliches Ergebnis	T26		-	-	-	
(+) Gewinn / (-) Verlust			5'853	14'504	-8'651	-59.6 %

7.3 Erläuterungen zum Geschäftsbereich Spitalbetrieb

7.3.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – Geschäftsbereich Spitalbetrieb (Ref. S2 bis S4)

	31.12.2015 in TCHF	31.12.2014 in TCHF	31.12.2013 in TCHF	31.12.2012 in TCHF	31.12.2011 in TCHF
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen					
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen					
Dritte	191'589	211'623	184'744	180'357	142'827
Nahestehende	21'469	28'263	952	11'250	69'028
	213'058	239'886	185'696	191'607	211'855
Delkredere	-4'378	-5'795	-5'242	-6'591	-5'591
Delkredere in % der Brutto-Forderungen	2.1 %	2.4 %	2.8 %	3.4 %	2.6 %
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (netto)	208'680	234'091	180'454	185'016	206'264
	31.12.2015 in TCHF	31.12.2014 in TCHF	31.12.2013 in TCHF	31.12.2012 in TCHF	31.12.2011 in TCHF
Fälligkeitsstaffel					
Nicht fällige Forderungen	155'443	201'978	128'572	142'782	
Forderungen verfallen 1 bis 30 Tage	12'578	13'115	44'976	15'242	
Forderungen verfallen 31 bis 60 Tage	7'409	4'525	11'708	7'164	
Forderungen verfallen 61 bis 90 Tage	3'964	4'304	6'474	6'550	
Forderungen verfallen 91 bis 120 Tage	7'468	2'854	2'479	4'728	
Forderungen verfallen 121 bis 150 Tage	3'672	1'089	1'714	2'731	
Forderungen verfallen 151 bis 210 Tage	5'899	2'427	2'029	6'691	
Forderungen verfallen über 210 Tage	16'289	9'417	-12'637	5'574	
Forderungen mit Habensalden	350	181	382	147	
Fremdwährungskorrektur	-14	-3	-2	-2	
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (brutto)	213'058	239'886	185'696	191'607	211'855
	Geschäftsjahr 2015 in TCHF	Geschäftsjahr 2014 in TCHF	Geschäftsjahr 2013 in TCHF	Geschäftsjahr 2012 in TCHF	Geschäftsjahr 2011 in TCHF
Debitorenumschlag					
Durchschnittsbestand Forderungen LuL	226'472	212'791	188'652	201'731	165'999
Bruttoerlös aus Lieferungen und Leistungen	943'837	950'746	907'782	874'531	661'549
Angefangene Arbeiten/n. verr. Leistungen Vorjahr	17'039	39'526	46'319	12'440	
Angefangene Arbeiten/n. verr. Leistungen laufendes Jahr	-21'081	-17'039	-39'526	-46'319	
Durchschnittlicher Debitorenumschlag im Berichtsjahr	4.1 x p.a.	4.6 x p.a.	4.8 x p.a.	4.2 x p.a.	4.0 x p.a.
Durchschnittliche Zahlungsfrist	87 Tage	79 Tage	74 Tage	86 Tage	90 Tage
	Geschäftsjahr 2015 in TCHF	Geschäftsjahr 2014 in TCHF	Geschäftsjahr 2013 in TCHF	Geschäftsjahr 2012 in TCHF	Geschäftsjahr 2011 in TCHF
Erlösminderungen					
Direkt abgeschriebene Posten	1'992	1'670	1'195	1'860	2'004
Inkasso- und Betreuungsaufwand	150	80	94	179	125
Zahlungsdifferenzen	16	12	12	14	24
Rabatte und Rückvergütungen	1'341	1'426	1'598	1'067	10
Veränderung Delkredere	-1'417	554	-1'349	1'000	5'001
Übrige Auflösungen/Erlösminderungen	3	-80	-2'540	8'102	944
Wiedereingebrachte Verluste aus Vorjahren	-1'166	-1'092	-1'093	-1'655	-1'114
	919	2'570	-2'083	10'567	6'994
Auflösungen/ Erlösminderungen in % vom Bruttoerlös LuL	0.1 %	0.3 %	-0.2 %	1.2 %	1.1 %

Durch die kontinuierliche Fakturierung während des Geschäftsjahrs konnten die offenen Debitoren insgesamt um CHF 20 Mio. reduziert werden. Wie die Fälligkeitsstaffel zeigt, haben sich die Forderungsausstände gegenüber dem Vorjahr verschlechtert. Dies hängt mit dem zunehmend offensiven Rechnungsprüfungsverfahren sowie Liquiditätsmanagement der Versicherer zusammen. Die dadurch verursachten Abklärungen sind äusserst ressourcenintensiv und zeitraubend.

7.3.2 Personalaufwand – Geschäftsbereich Spitalbetrieb (Ref. T6 und T7)

	2015	2014	2013	2012	2011	Abweichung	Abweichung
	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in TCHF	zu Vorjahr	zu Vorjahr
						in TCHF	in %
Personalaufwand Geschäftsbereich Spitalbetrieb							
Löhne und Gehälter	447'218	441'125	420'165	396'137	376'422	6'093	1.4%
Sozialabgaben							
AHV/IV/EO	22'584	22'773	21'643	20'495	19'717	-190	-0.8%
Arbeitslosenversicherung (ALV)	4'770	4'696	4'508	4'263	4'106	74	1.6%
Familienausgleichskasse (FAK)	14'488	15'732	15'046	14'001	14'312	-1'245	-7.9%
Pensionskassenbeiträge	65'308	63'544	60'625	57'488	55'719	1'765	2.8%
Beiträge Unfallversicherung	3'232	2'885	2'585	2'454	5'714	346	12.0%
Beiträge Krankentaggeldversicherung	4'414	3'904	3'941	4'046	3'690	510	13.1%
Rechnungsabgrenzung	-90	-14	86	106	-808	-76	528.8%
	114'705	113'520	108'435	102'853	102'450	1'185	1.0%
Total	561'923	554'645	528'600	498'990	478'872	7'278	1.3%
Entwicklung Personalaufwand (Basis 2011)	117.3%	115.8%	110.4%	104.2%	100.0%		
Sozialabgabe in % der Löhne und Gehälter							
AHV/IV/EO/ALV	6.1%	6.2%	6.2%	6.2%	6.3%		
Familienausgleichskasse (FAK)	3.2%	3.6%	3.6%	3.5%	3.8%		
Pensionskassenbeiträge	14.6%	14.4%	14.4%	14.5%	14.8%		
Beiträge Unfallversicherung	0.7%	0.6%	0.6%	0.6%	1.5%		
Beiträge Krankentaggeldversicherung	1.0%	0.9%	0.9%	1.0%	1.0%		
Total Sozialabgaben in % der Löhne und Gehälter	25.6%	25.7%	25.8%	26.0%	27.2%		
Sozialabgaben in % der Löhne – Universitätsspital Zürich	n.v.	17.2%	16.2%	16.5%	16.3%		
Sozialabgaben in % der Löhne – Inselspital Bern	n.v.	17.7%	18.3%	19.1%	16.8%		
(Quelle: publizierte Jahresrechnungen)							
Stellenentwicklung Geschäftsbereich Spitalbetrieb							
	2015	2014	2013	2012	2011	Abweichung	Abweichung
	in FTE	in FTE	in FTE	in FTE	in FTE	zu Vorjahr	zu Vorjahr
						in TCHF	in %
Vollzeitstellen (FTE) nach Berufskategorie							
Ärztliche Stellen	967	972	926	844	741	-5	-0.5%
Pflegestellen	1'228	1'227	1'179	1'122	1'091	1	0.1%
OP-Pflege, Röntgen, Labor, Therapiedienste, Hebammen	1'210	1'238	1'200	1'135	1'113	-28	-2.3%
Verwaltung	319	295	265	241	225	24	8.1%
Informatik	113	107	101	88	74	6	5.9%
Ökonomie, Handwerk, Hausdienst	563	565	546	539	543	-2	-0.4%
Auszubildende	272	248	237	230	207	24	9.6%
Total Vollzeitstellen (FTE)	4'671	4'652	4'454	4'199	3'994	19	0.0%
Entwicklung Vollzeitstellen (Basis – 2011)	117.0%	116.5%	111.5%	105.1%	100.0%		
Stellenentwicklung Geschäftsbereich Spitalbetrieb							
	2015	2014	2013	2012	2011	Abweichung	Abweichung
	Personen	Personen	Personen	Personen	Personen	zu Vorjahr	zu Vorjahr
						Personen	in %
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (ohne Auszubildende)	5'786	5'725	5'386	5'202	4'974	61	1.1%

Das USB hat im Berichtsjahr 19 Vollzeitstellen neu geschaffen (Vorjahr 198). Mit 272 Auszubildenden gehört das USB zu den grösseren Ausbildungsbetrieben im Kanton Basel-Stadt und konnte im Berichtsjahr 24 zusätzliche Lehrstellen anbieten. Hinzu kommen die in Weiterbildung befindlichen 516 Assistenzärztinnen und -ärzte.

7.3.3 Medizinischer Bedarf – Geschäftsbereich Spitalbetrieb (Ref. T11)

Medizinischer Bedarf	2015 in TCHF	2014 in TCHF	2013 in TCHF	2012 in TCHF	2011 in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
Arzneimittel							
Eigenbedarf	52'231	50'404	48'848	46'390	–	1'827	3.6 %
Warenaufwand Arzneimittel für Verkauf an Dritte	10'858	11'108	12'038	12'205	–	–249	–2.2 %
Blutprodukte	8'090	6'308	5'713	5'269	–	1'782	28.2 %
	71'179	67'820	66'599	63'864	58'363	3'359	5.0 %
Naht- und Verbandmaterial	9'639	10'043	9'603	9'604	–	–404	–4.0 %
Implantate und Osteosynthesematerial	27'446	29'741	28'409	28'585	–	–2'295	–7.7 %
	37'085	39'784	38'012	38'189	36'494	–2'699	–6.8 %
Instrumente und Utensilien	36'689	36'925	33'543	32'800	31'372	–236	–0.6 %
Chemikalien und Reagenzien	18'416	18'481	17'945	16'440	18'500	–65	–0.4 %
Medizinische Fremdleistungen	22'503	22'363	21'579	15'749	14'700	140	0.6 %
Übriger medizinischer Bedarf	582	380	67	2'116	2'559	202	53.2 %
Total	186'454	185'753	177'745	169'158	161'988	701	0.4 %
Entwicklung medizinischer Bedarf (Basis – 2011)	115.1 %	114.7 %	109.7 %	104.4 %	100.0 %		

Der medizinische Bedarf der Sparte Spitalbetrieb hat gegenüber dem Vorjahr insgesamt um lediglich TCHF 701 zugenommen. Die starke Leistungsentwicklung hat sich besonders bei den Arzneimitteln niedergeschlagen. Dank der für den Einkauf positiven Entwicklung des EUR-CHF-Kurses, wie auch der spitalübergreifenden Einkaufskooperationen, haben sich die Kosten im Bereich der Implantate und der Instrumente und Utensilien unterdurchschnittlich entwickelt.

7.3.4 Leistungsentwicklung stationär – Geschäftsbereich Spitalbetrieb

Stationäre Austritte nach Vers. Klasse Originalfallsicht	2015 Austritte	2015 in %	2014 Austritte	2014 in %	2013 Austritte	2013 in %	2012 Austritte	2012 in %	2011 Austritte	2011 in %
Privat-Versicherte	3'304	9.4 %	3'431	9.9 %	3'341	10.1 %	3'439	10.6 %	3'332	10.5 %
Halbprivat-Versicherte	4'376	12.4 %	4'492	13.0 %	4'657	14.1 %	4'488	13.8 %	4'365	13.8 %
Grundversicherte	27'585	78.2 %	26'750	77.1 %	25'131	75.9 %	24'580	75.6 %	23'944	75.7 %
	35'265	100.0 %	34'673	100.0 %	33'129	100.0 %	32'507	100.0 %	31'641	100.0 %

Stationäre Austritte nach Wohnsitz Originalfallsicht	2015 Austritte	2015 in %	2014 Austritte	2014 in %	2013 Austritte	2013 in %	2012 Austritte	2012 in %	2011 Austritte	2011 in %
Patientenwohnsitz										
Kanton Basel-Stadt	17'509	49.6 %	17'588	50.7 %	17'328	52.3 %	17'249	53.1 %	17'552	55.5 %
Kanton Basel-Landschaft	9'290	26.3 %	8'916	25.7 %	8'054	24.3 %	7'687	23.6 %	6'969	22.0 %
Kanton Aargau	1'865	5.3 %	1'929	5.6 %	1'982	6.0 %	1'941	6.0 %	1'701	5.4 %
Kanton Solothurn	1'404	4.0 %	1'179	3.4 %	1'106	3.3 %	1'080	3.3 %	975	3.1 %
Kanton Jura	1'405	4.0 %	1'273	3.7 %	1'171	3.5 %	1'089	3.4 %	1'070	3.4 %
Restliche Schweiz	1'425	4.0 %	1'298	3.7 %	1'291	3.9 %	1'232	3.8 %	1'150	3.6 %
Ausland – EU	2'171	6.2 %	2'255	6.5 %	1'976	6.0 %	2'020	6.2 %	1'977	6.2 %
Ausland – Nicht EU	196	0.6 %	235	0.7 %	221	0.7 %	209	0.6 %	247	0.8 %
	35'265	100.0 %	34'673	100.0 %	33'129	100.0 %	32'507	100.0 %	31'641	100.0 %

Stationäre Austritte – SwissDRG	2015 Austritte	2015 in %	2014 Austritte	2014 in %	2013 Austritte	2013 in %	2012 Austritte	2012 in %	2011 Austritte	2011 in %
DRG Low-Outlier	5'010	14.7 %	4'670	13.9 %	4'469	15.3 %	4'840	15.3 %	5'567	17.6 %
DRG Inlier < ALOS	16'427	48.1 %	15'736	46.8 %	15'441	49.3 %	15'610	49.3 %	24'930	78.8 %
DRG Inlier > ALOS	8'711	25.5 %	8'875	26.4 %	8'264	23.4 %				
DRG High-Outlier	1'832	5.4 %	2'076	6.2 %	2'010	5.5 %	1'740	5.5 %	1'144	3.6 %
Verlegungs-Abschlagspflichtig	2'176	6.4 %	2'276	6.8 %	2'028	6.5 %	2'056			
Total codierte Fälle	34'156	100.0 %	33'633	100.0 %	32'212	100.0 %	31'647	95.5 %	31'641	97.3 %
Noch nicht codierte Fälle (Stand 15.2.16)	135		76		62		–		–	
Wiederkehrerfälle	974	2.8 %	964	2.8 %	855	2.6 %	860		–	
Total Austritte Originalfallsicht	35'265		34'673		33'129		32'507		31'641	
Case-Mix-Index	1.292		1.340		1.332		1.299		1.183	
	(SwissDRG 4.0)		(SwissDRG 3.0)		(SwissDRG 2.0)		(SwissDRG 1.0)		(AP-DRG 6.0)	

Die stationären Austritte stiegen im Berichtsjahr 2015 um rund 1.7 % (Vorjahr 4.7 %). Dieser Betrachtung liegt die «Originalfallsicht» zugrunde, d.h. die mit den Vorperioden konsistente Zählung jedes stationären Austritts. Mit der Einführung von SwissDRG per 1.1.2012 trat die Wiederkehrerregel in Kraft. Die Spitäler dürfen für Patienten, die aufgrund von Komplikationen innerhalb von 18 Tagen nach ihrem Austritt wieder in das Spital eingeliefert werden, keine neue Rechnung stellen. Für die Zwecke der Abrechnung werden diese stationären Fälle zusammengeführt. Beim USB ist die Rate der Wiederkehrerfälle über die Jahre stabil auf einem tiefen Niveau. Im Geschäftsjahr 2015 wurden nach dieser Abrechnungsregel 974 stationäre Fälle nicht mehr gezählt bzw. als Wiederkehrerfälle qualifiziert (Vorjahr 964 Fälle). Die stationäre Fallmenge nach Wiederkehrersicht beläuft sich damit für das Jahr 2015 auf 34'291 (Vorjahr 33'709 Fälle).

Die starke stationäre Leistungszunahme erfolgte primär im ausserkantonalen Bereich. Zum ersten Mal wurden im stationären Bereich mehr ausserkantonale Patientinnen und Patienten behandelt. Die Zuweisungen aus dem Kanton Basel-Landschaft stiegen im Berichtsjahr um 4.2 % bzw. um 374 Fälle. Das USB arbeitet weiter intensiv daran, das für die ungebrochen hohe Qualität der Leistungserbringung, wie auch für die gute Wirtschaftlichkeit, wichtige Wachstum weiter zu unterstützen und gezielt zu fördern.

Entscheidend für das finanzielle Ergebnis ist neben der Steigerung der Fallzahlen das Volumen der Case-Mix-Punkte. Diese entsprechen der Summe der Schweregrade (Case-Mix-Index CMI) aller Fälle. Der Case-Mix-Index sank im 2015 über das gesamte USB von 1.340 auf 1.292.

Die stationären Zugewinne zum Vorjahr nach Diagnosekategorien:

- Die Anzahl der stationären Behandlungen von Herz-Kreislauf-Erkrankungen verzeichnet im Berichtsjahr 2015 mit +200 Fällen erneut eine der stärksten Zuwachsraten. Dabei trugen die Therapien von Herzinfarkten, Herzrhythmusstörungen und Patienten mit Herzinsuffizienz am deutlichsten zum Wachstum bei.
- Auch im Bereich der Atmungsorgane setzte sich das Wachstum fort. Hier kam es insbesondere durch die ausgeprägte Influenza-Saison zu einem Wachstum von über 200 stationären Fällen, wobei neben den Infekten auch die Behandlung von COPD-Patienten (chronisch obstruktive Lungenerkrankung) weiter zugenommen hat.
- Ebenfalls zeigte sich eine Zunahme in der Behandlung von Schlaganfällen (+50) mit und ohne neurologische Komplexbehandlung.

7.3.5 Leistungsentwicklung ambulant – Geschäftsbereich Spitalbetrieb

Ambulante Leistungen erbracht auf ambulanten und tagesklinischen Fällen	2015 in 1'000 Taxpunkte	2014 in 1'000 Taxpunkte	2013 in 1'000 Taxpunkte	2012 in 1'000 Taxpunkte	2011 in 1'000 Taxpunkte	Abweichung zu Vorjahr in 1'000 Taxpunkte	Abweichung zu Vorjahr in %
Verrechenbare Taxpunkte							
TARMED	141'333	133'146	123'550	114'139	106'044	8'187	6.2 %
(Index – Basis 2011)	133.3 %	125.6 %	116.5 %	107.6 %	100.0 %		
Analyseliste	22'230	20'780	19'140	17'295	16'782	1'450	7.0 %
(Index – Basis 2011)	132.5 %	123.8 %	114.1 %	103.1 %	100.0 %		
Physiotherapie	2'353	2'449	2'235	2'060	2'021	-96	-3.9 %
(Index – Basis 2011)	116.4 %	121.2 %	110.6 %	101.9 %	100.0 %		
Ergotherapie	949	1'029	1'030	973	1'000	-80	-7.8 %
Diabetesberatung	140	105	112	88	89	35	33.3 %
Logopädie	87	98	76	123	130	-11	-11.2 %
Ernährungsberatung	361	330	262	228	168	31	9.4 %

Eine zuverlässige Beurteilung der Leistungsentwicklung im ambulanten Bereich ist über die Menge an verrechenbaren Taxpunkten möglich. Dies, da schweizweit gültige Definitionen zur ambulanten Leistungsdefinition nicht bestehen (z.B. für Fall, Konsultation, Besuch etc.). Die vorstehenden Taxpunkt-Mengen werden je Tariftyp ausgewiesen (z.B. TARMED, Analyseliste etc.). Diese Leistungen wurden in der betreffenden Berichtsperiode auf ambulanten oder tagesklinischen Fällen erbracht und sind abrechenbar.

7.3.6 Finanzierungsstruktur – Geschäftsbereich Spitalbetrieb

Finanzierungsstruktur Geschäftsbereich Spitalbetrieb	2015 in TCHF	2014 in TCHF	2013 in TCHF	2012 in TCHF	2011 in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
Betrieblicher Ertrag Spitalbetrieb							
Ertrag Dritte aus Behandlungsleistungen	738'015	733'800	696'949	650'975	600'775	4'215	0.6 %
Beitrag der Universität für Lehre und Forschung	57'572	57'982	54'500	55'824	54'725	-411	-0.7 %
Ertrag Kanton Basel-Stadt für stationäre Behandlungen	105'312	111'094	107'117	98'094	n/a	-5'782	-5.2 %
Defizitübernahme durch den Kanton Basel-Stadt	-	-	-	-	191'146	-	
Ertrag Kanton BS für gemeinwirtschaftliche Leistungen							
davon für die finanzielle Unterdeckung Spitalambulatorien	-	3'136	11'014	18'643	n/a	-3'136	-100.0 %
davon für die Weiterbildung zum Facharzttitel	10'015	9'950	9'960	9'960	n/a	65	0.7 %
davon ungedeckte Kosten für Lehre und Forschung	45'201	45'201	42'040	42'040	n/a	-	0.0 %
davon für weitere gemeinwirtschaftliche Leistungen	3'520	2'375	2'482	2'218	n/a	1'145	48.2 %
Total Ertrag BS für gemeinwirtschaftliche Leistungen	58'736	60'662	65'496	72'861	-	-1'926	-3.2 %
Total Belastung Kanton Basel-Stadt	164'048	171'756	172'613	170'955	191'146	-7'708	-4.5 %
Total Betrieblicher Ertrag	959'635	963'538	924'062	877'754	846'646	-3'903	-0.4 %
Ertrag Dritte aus Behandlungsleistungen	738'015	733'800	696'949	650'975	600'775	4'215	0.6 %
Beitrag der Universität für Lehre und Forschung	57'572	57'982	54'500	55'824	54'725	-410	-0.7 %
Beiträge des Kantons Basel-Stadt	164'048	171'756	172'613	170'955	191'146	-7'708	-4.5 %
	959'635	963'538	924'062	877'754	846'646	-3'903	-0.4 %
Ertrag Dritte aus Behandlungsleistungen	76.9 %	76.2 %	75.4 %	74.2 %	71.0 %		
Beitrag der Universität für Lehre und Forschung	6.0 %	6.0 %	5.9 %	6.4 %	6.5 %		
Beiträge des Kantons Basel-Stadt	17.1 %	17.8 %	18.7 %	19.5 %	22.6 %		
	100.0 %	100.0 %	100.0 %	100.0 %	100.0 %		

Wie in der vorstehenden Aufstellung dargestellt, belastet das USB die Staatsrechnung des Kantons Basel-Stadt deutlich weniger als noch 2011. Der Kanton Basel-Stadt musste für seine Wohnbevölkerung, welche sich im Geschäftsjahr 2015 im USB stationär behandeln liess, CHF 105 Mio. bezahlen (Vorjahr CHF 111 Mio.).

7.3.7 Aufwandstruktur – Geschäftsbereich Spitalbetrieb

Die Personalaufwendungen machen rund 64.2 % des betrieblichen Aufwands des USB aus. Im Verhältnis zu den Personalaufwendungen und dem medizinischen Bedarf (19.6 %) fallen die Sachaufwendungen (inkl. finanzieller Abschreibungen) mit 16.2 % tief aus. Die durchschnittlichen Löhne (inkl. Arzthonorare) sind im Vergleich zum Vorjahr um 1.5 % gestiegen. Diese Entwicklung steht der negativen Veränderung der stationären Basispreise bzw. den unveränderten Tarifen im ambulanten Bereich entgegen.

Aufwandstruktur Geschäftsbereich Spitalbetrieb	2015 in TCHF	2014 in TCHF	2013 in TCHF	2012 in TCHF	2011 in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
Gesamtaufwand Spitalbetrieb							
Personalaufwand (inkl. Arzthonorare)	611'151	601'999	577'509	544'645	522'212	9'151	1.5 %
Medizinischer Bedarf	186'454	185'753	177'745	169'158	171'909	701	0.4 %
Sachaufwand inkl. finanzielle Abschreibungen	153'891	159'431	156'288	154'326	153'935	-5'541	-3.5 %
Total Betriebsaufwand	951'495	947'184	911'542	868'129	848'056	4'312	0.5 %
Personalaufwand (inkl. Arzthonorare)	64.2 %	63.6 %	63.4 %	62.7 %	61.6 %		
Medizinischer Bedarf	19.6 %	19.6 %	19.5 %	19.5 %	20.3 %		
Sachaufwand inkl. finanzielle Abschreibungen	16.2 %	16.8 %	17.1 %	17.8 %	18.2 %		
	100.0 %	100.0 %	100.0 %	100.0 %	100.0 %		